

Capítulo 2

Impacto de la crisis sanitaria por covid-19 en las empresas españolas

Adolfo Federico Herrera García
José Fernando Camacho Acevo
Luis Alberto Nava Martínez

Introducción

El impacto de la crisis sanitaria del covid-19 a nivel mundial ha sido negativo, pero el nivel de afectación de este impacto es diverso, ya que, de acuerdo con el nivel económico de cada país, las afectaciones han ido en diferentes vertientes marcando las debilidades y fragilidades de cada economía.

Para el caso de las economías europeas el escenario fue poco alentador, en especial para la española, ya que el efecto de la crisis sanitaria fue adverso. De acuerdo con datos presentados por el Banco Central Español (2020), la economía española “registró una caída del PIB del 11 % en 2020, uno de los mayores retrocesos de los países desarrollados” (Fernández Cerezo, 2021, p. 1), esta situación es explicada por las diferentes políticas empleadas por el gobierno español para evitar el aumento de los contagios, lo cual impulsó un efecto de crisis inducida de oferta y demanda, ya que

la economía se ralentizó a niveles alarmantes con efectos fuertemente diferenciados por sector.

El objetivo de esta investigación es analizar los orígenes de los varios efectos negativos de la crisis sanitaria del covid-19 en las empresas españolas, esto a través de un recuento de las diferentes políticas económicas implementadas a lo largo de los años, especialmente de 1986 a 2024, analizando los efectos en el aumento del desempleo, la inflación y la caída del Producto Interno Bruto (PIB). Esto se realiza a través de un análisis estadístico descriptivo y un análisis comparativo con dichas economías.

La economía española de 1986 a 2024

La economía española ha tenido varios cambios a lo largo de su historia, destaca su incorporación a la Unión Europea (UE) en 1986, que impulsó la apertura de los mercados, trayendo consigo un aumento de la inversión extranjera directa, un proceso de industrialización constante y un aumento del PIB *per cápita*.

A mediados de la década anterior, autores como Donato Fernández (2016) mencionaba que España pasó de ser un país atrasado, hasta mediados del siglo XX, a una economía que se situaba entre los 20 países con mayor renta *per cápita* del mundo.

La entrada a la UE permitió que la economía española se fortaleciera, pero también ha tenido que enfrentar varios retos a lo largo de este proceso, entre 1984 y 2007 se tuvo gran pérdida productiva en los sectores agrícola e industrial, siendo el de servicios el que más creció en dicho periodo.

Cambios económicos en España, de 1982 a 2004

El presidente Felipe González (1982-1996) impulsó reformas estructurales encaminadas hacia la apertura comercial y financiera del país, privilegiando la flexibilidad laboral y el adelgazamiento del Estado.

A finales de 1992 se enfrentan a una recesión acompañada de una fuerte incertidumbre de los inversionistas en la economía local y una baja del consumo privado, lo que desencadenó en “una destrucción de más de 422,000 empleos” (*El País*, 1994).

Iniciando su recuperación en 1993 y prolongándose hasta 1997, el crecimiento de la economía para ese año fue de 3.4%, lo que permitió que el déficit público se redujera a 2.6% del PIB, asegurando así “la incorporación de España al euro tras cumplir también los requisitos de inflación y deuda” (Martín del Pozo, 1998).

A partir de 1996, con el cambio de gobierno con José María Aznar (1996-2004) como presidente, la política económica se orientó a impulsar la inversión a través de reformas regulatorias al sector eléctrico, el uso del suelo, la cesión de “competencias a las comunidades autónomas (gobernadas por el partido regionalista catalán Convergencia y Unión), como la educación, los servicios de salud” (Fernández Navarrete, 2016, p. 122), entre otros, lo que generó un fuerte encarecimiento en los costos de estos servicios para la sociedad en estas comunidades.

La crisis de 2007 y sus consecuencias

Tras la crisis mundial de 2007, con el “crack financiero iniciado en Estados Unidos, en los corolarios de la crisis de las *subprime* y de las reacciones de desconfianza generalizada en todo el sistema financiero mundial que siguieron a la hecatombe de Lehman Brothers” (Ruesga Benito, 2013, p. 71), se generó una fuerte inestabilidad en el sector financiero, trayendo consigo altas tasas de interés por encima de 9% (Banco de España, 2008, p. 31), una disminución de la demanda por la falta de circulante en la economía, “debido a la política monetaria restrictiva del que obligaba a mantener un porcentaje de reserva alto” (Triana Jiménez, 2014), un aumento del desempleo de 27.16%, una política de aumento del gasto público para controlar los efectos negativos de la crisis que se tradujo en un aumento del déficit público de 11.1%, un aumento de la inflación acumulada de 5%, así como la implementación de un programa de rescate para los bancos; todas estas medidas implementadas por el gobierno español de forma tardía generaron gran bola de nieve que terminó por aplastar la economía.

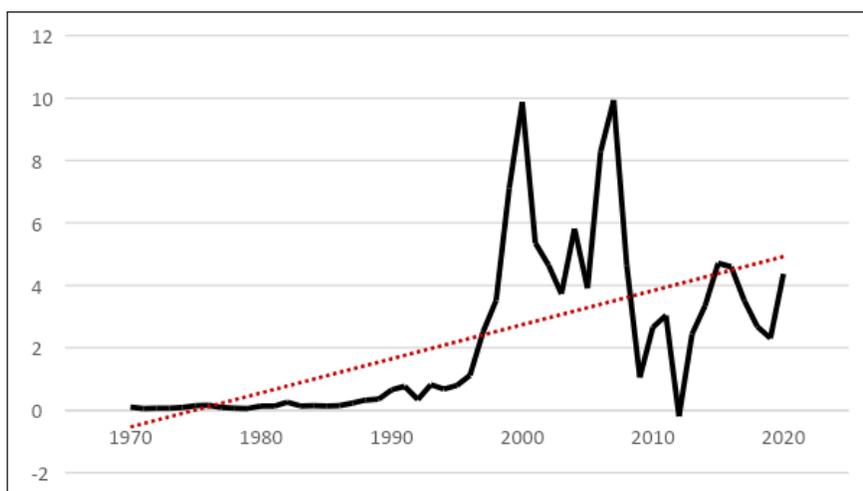
Para diciembre de 2011 se dio un cambio de gobierno, asume la presidencia Mariano Rajoy Brey del Partido Popular, los problemas que presentaba la economía española, así como el aumento de

la tasa de desempleo fueron las causantes para que los españoles decidieran “castigar en las urnas al PSOE” (Ortiz de Zárate, 2023).

Para 2012, Rajoy siguió con una serie de políticas de austeridad que contrajeron aún más el crecimiento económico, trayendo consigo una salida de capitales del mercado financiero y la constante inestabilidad del mercado interno que generó caída del consumo y la inversión interna.

Figura 1

Inversión extranjera directa en España, salida neta de capital (% del PIB)



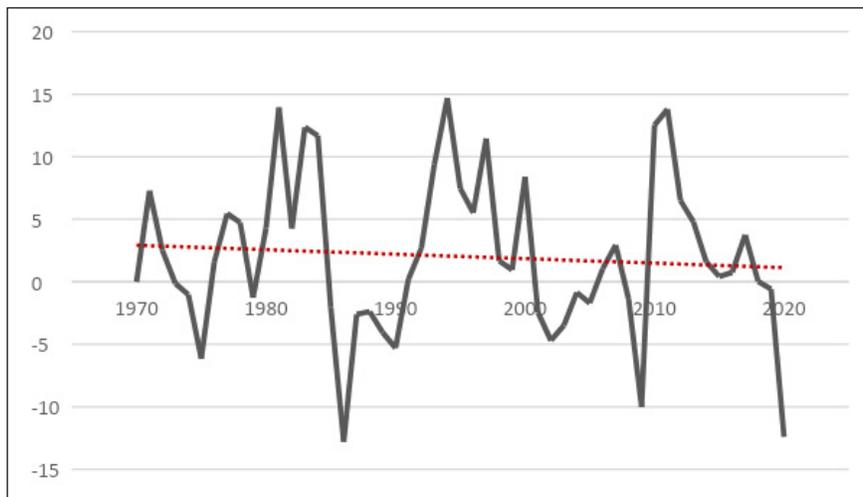
Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Lo que explicó la reducción de la economía para 2013 en 1.3% del PIB es que, para este mismo año, el gobierno español implementó una política recaudatoria agresiva que afectó aún más a la población y al sector empresarial, esta condición también era compartida por los diferentes miembros de la UE, lo que impedía que el sector exportador reaccionara y trajera consigo una estabilidad en el mercado.

Como se puede observar en la figura 2, el sector exportador español ha tenido una caída constante desde hace 10 años, explicando así el debilitamiento de la economía a nivel internacional y la pérdida de competitividad de las empresas nacionales.

Figura 2

Tasa de exportaciones de bienes y servicios de España (% del PIB)



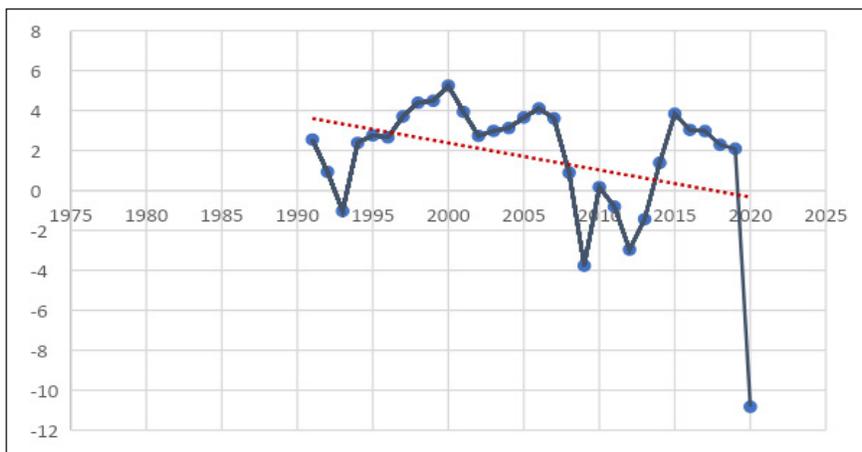
Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Impacto del covid-19 en la economía española

Antes de la llegada de la pandemia del covid-19, el gobierno español tomó una política de austeridad del gasto público, aumentando los impuestos y reduciendo la participación del Estado en la economía, generando así una recesión económica que empezó en 2015 y se fue agudizando con la crisis sanitaria, lo que desencadenó una de las peores dificultades de la economía española, ya que para el 2020 se tuvo una caída del PIB de -11 %.

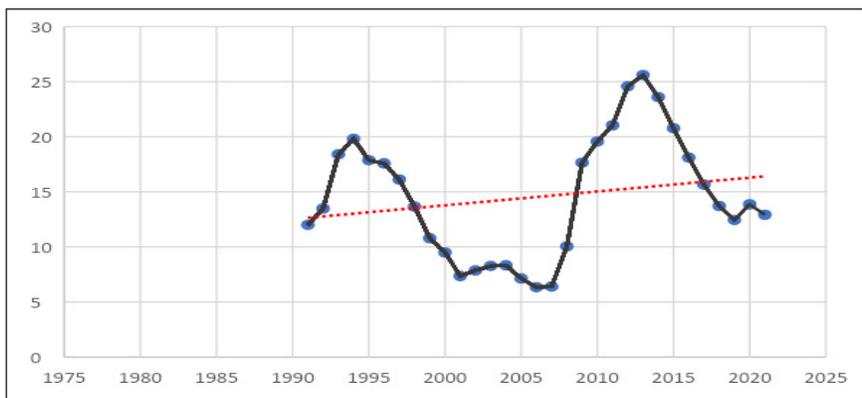
De acuerdo con la figura 3, la tasa de crecimiento promedio de la economía española, de 2015 a 2019, fue de 2.8%; con la entrada del covid-19 esta tasa se volvió negativa, llegando hasta -11 %, según datos del Banco Mundial (BM); asimismo, la tasa de desempleo se mantuvo en promedio, de 2015 a 2017, en 17.6%; con la llegada del covid-19 la tasa de desempleo, para 2019, fue de 12.4% y para el año 2020 llegó a estar alrededor del 13.06%, de acuerdo con los datos presentados por el BM; pero su impacto fue heterogéneo, ya que en algunos sectores de la economía el promedio de desempleo fue superior.

Figura 3
Tasa de crecimiento del PIB PPA de España, 1990-2020
(\$ a precios internacionales constantes de 2011)



Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Figura 4
Desempleo en varones españoles, 1990-2021
(% de la población activa masculina) (estimación modelada OIT)

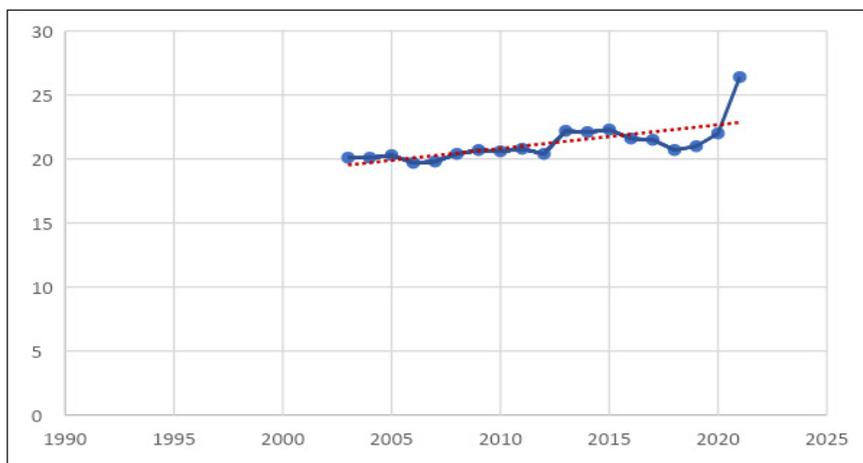


Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Lo que explica el aumento de la tasa de población en incidencia de pobreza, ya que como se puede observar en la figura 5, la tasa de incidencia de pobreza se mantenía constante de 2000 a 2012, teniendo un ligero aumento de 1.42% en los siguientes años, ya que en promedio de 2015 a 2019 era de 21.42%, pero se vio afectada por la crisis sanitaria, aumentando casi tres puntos porcentuales y generando una disminución del nivel de calidad de vida de las personas y empeorando su condición actual.

Figura 5

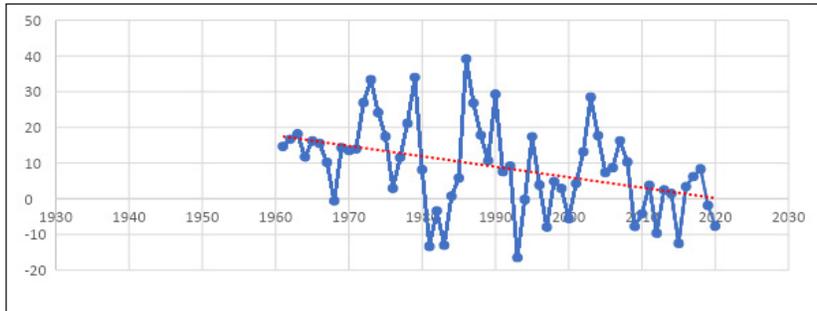
Tasa de incidencia de la pobreza en España, sobre la base de la línea de pobreza nacional (% de la población, 2003-2021)



Fuente: Elaboración propia con datos de <https://es.statista.com/estadisticas/1104277/fallecidos-a-causa-de-covid-19-por-dia-espana/>

Aunado a la caída de la tasa de crecimiento del ingreso nacional bruto, el cual desde hacía 10 años tenía una tasa promedio de -1.08%, y a partir de la contingencia se disparó hasta alcanzar la cifra récord de -7.66%, lo que generó la peor caída de poder adquisitivo de los españoles en los últimos años.

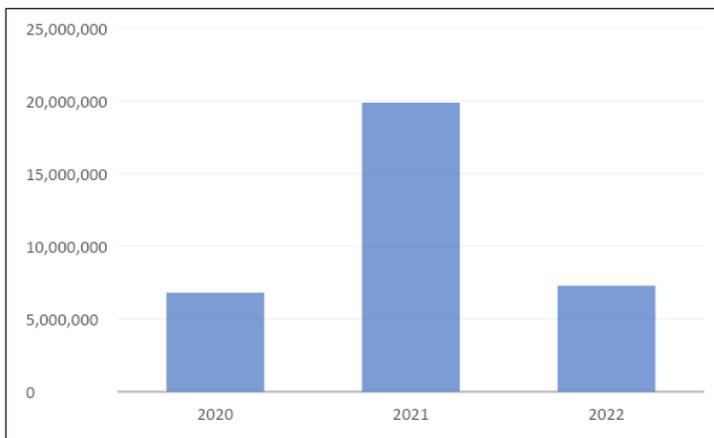
Figura 6
Tasa de crecimiento del Ingreso Nacional Bruto de España,
1960-2020 (US\$)



Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Referente a la tasa de muertes por covid-19, los datos del 26 de junio de 2022, muestran que las muertes acumuladas llegaban a 107,906 personas (Expansión, 2022), siendo el séptimo país de la Unión Europea con mayor número de muertes y dentro de los primeros 20 países a nivel mundial.

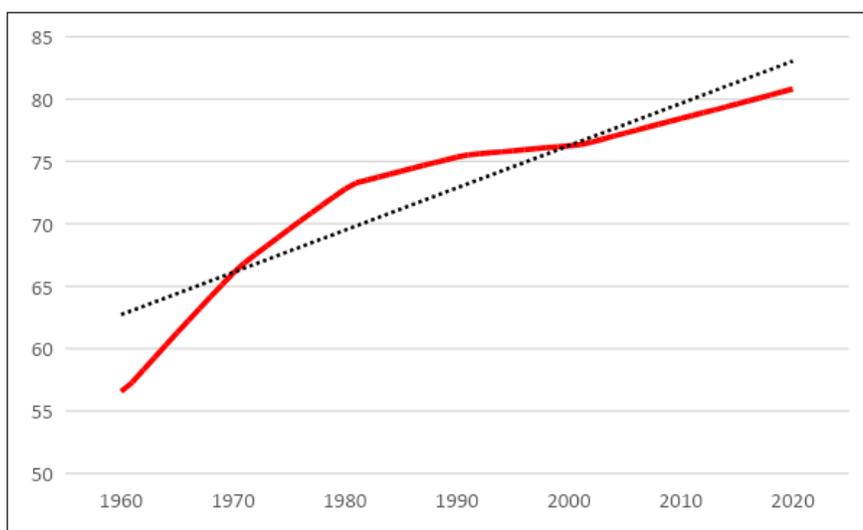
Figura 7
Fallecidos por covid-19 en España, 2020-2022



Fuente: Elaboración propia con datos de <https://es.statista.com/estadisticas/1104277/fallecidos-a-causa-de-covid-19-por-dia-espana/>

España contaba con una población de 47,363,419 habitantes para 2020, de los cuales 14.5% se encontraba en el rango de edad de 0 a 15 años, 16.7% en el rango de edad de 65 a más años, y el mayor porcentaje de la población entre los 25 a 64 años con 68.8% (Instituto Nacional de Estadística, 2022), siendo el rango de edad de 65 a más años el que presentó mayor tasa de mortalidad por el virus.

Figura 8
Población urbana (% del total)



Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Otra de las variables que explican las altas tasas de contagios y fallecimientos por covid-19 son las zonas urbanas, densamente pobladas y que presentan considerable movilidad, además de que los servicios de salud fueron rebasados por las excesivas demandas de atención.

Entre los aspectos que más incidieron en los contagios y muertes se encuentran la poca capacidad del gobierno español en aplicar las medidas de distanciamiento social, la falta en infraestructura médica y de los servicios básicos como el agua potable

y drenaje, entre otros, así como la falta de implementación de políticas anticíclicas que combatieran el efecto negativo que ya presentaba la economía, fueron el punto medular de que esta pandemia sanitaria tuviera estos efectos en la población.

Impacto de la crisis del covid-19 en los negocios españoles

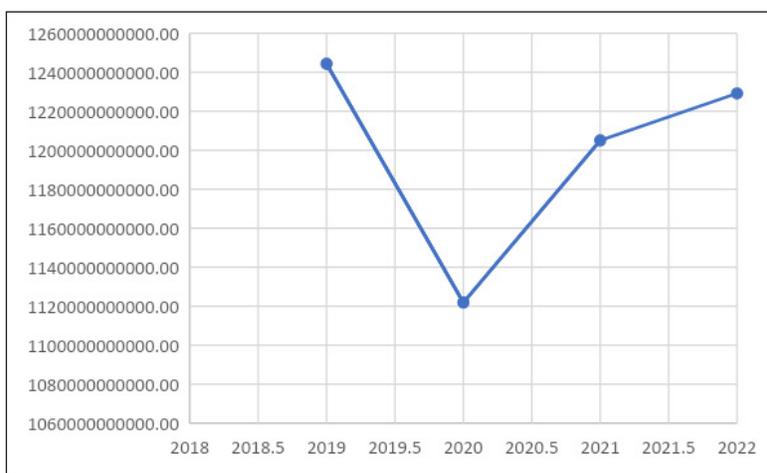
De acuerdo con Powell (2020), los efectos negativos en la economía española son compartidos por los estados miembros de la UE, dentro de los que destacan que “comparten un espacio de libre circulación sin fronteras físicas, un mercado interior y una moneda” (p. 14), haciendo a la economía más frágil, especialmente por la falta de autonomía de las políticas económicas, laborales y subsidios al empleo a implementar, además de la fuerte dependencia con los mercados miembros de la UE.

Powell (2020) enumera ocho debilidades sobre la economía española, que explican el por qué la economía no fue capaz de salir adelante de esta crisis: 1) la fuerte dependencia al sector turístico en la economía y la escasa cualificación de los trabajadores, 2) las altas tasas de desigualdad y pobreza entre mujeres y hombres pertenecientes a esta fuerza de trabajo, 3) la baja capacidad tecnológica de los diferentes sectores económicos y la baja competitividad frente a los países miembros de la UE, 4) la fuerte dependencia de la cadena de valor de la industria automotriz y de servicios española con las diferentes economías miembros de la UE, 5) la falta de infraestructura de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en los hogares de ingresos mensuales menores a los 900 euros, 6) la dependencia al flujo de migración laboral en el sector agrícola español que se vio mermado con la pandemia, 7) la gran deuda pública del gobierno español que limitó la transferencia de recursos a los sectores más vulnerables de la economía y 8) la gran inestabilidad política que enfrenta el país, lo que enmarcó que esta crisis sanitaria sea catastrófica para la economía española.

Como lo muestra la figura 9, la recuperación de la economía española tiende hacer más parecida a una U que a una V, ya que

esta se forma de acuerdo con la capacidad de recuperación que tiene el país para salir de la crisis.

Figura 9
 PIB (UMN a precios actuales)



Nota: El dato de 2022 es la estimación presentada por el gobierno español.

Fuente: Elaboración propia con datos de <https://datos.bancomundial.org/pais/espana?view=chart>

Las fluctuaciones económicas en el corto plazo, también llamadas contracciones y expansiones, pueden generar este tipo de curvas de tipo U o V, ya que una economía que “crece a una tasa significativamente inferior a la normal se denomina contracción o recesión” (Bernanke, 2007, p. 735), si esta se da en un periodo no mayor a un año y los gobiernos toman las políticas económicas expansivas, que es el periodo “en el que la economía crece a una tasa significativamente superior a la normal” (Bernanke, 2007, p. 737), se genera la curva en forma de V, pero si la fluctuación económica es “una contracción extraordinariamente grave o prolongada se generará depresión” (Bernanke, 2007, p. 735), ya que como es de efecto prolongado tiende a superar más de un año y genera una curva de forma de U, mostrando que el proceso de recuperación es mucho más lento, ya que el crecimiento del PIB trimestral tiende a disminuir; esto puede ser originado porque el efecto de algunas políticas anticíclicas no están generando el efecto esperado; ade-

más, la presencia de nuevas olas de contagio ralentiza la actividad económica de las cadenas de suministros y aumenta las presiones inflacionarias de los diferentes bienes y servicios.

Igualmente, el estudio de vulnerabilidad financiera de las empresas españolas, presentado por Blanco et al. (2021, p. 14), muestran que durante la crisis sanitaria en España, “entre abril y diciembre del 2020 un 70% de las empresas no financieras españolas habrían presentado necesidades de liquidez”, lo que les impedía mantener el proceso productivo de la empresa, comprar insumos, transformarlos y venderlos, permitiendo así generar ganancias para las empresas y, al romperse este ciclo, las empresas se vuelven vulnerables ante esta situación.

En España y a nivel mundial, las empresas más necesitadas de esta liquidez son las pequeñas y medianas (pymes), ya que gran parte de su proceso productivo depende de ello; una de las políticas implementadas para contrarrestar este efecto debieron ser los apoyos y estímulos fiscales, que “incluyen créditos en condiciones preferenciales exenciones o descuentos en impuestos locales, prórrogas o diferimientos para el pago de impuestos y derechos locales y suspensión de procesos de fiscalización” (Deloitte, 2020), pero esta no se llevó a cabo del todo, generando así un efecto negativo en las pymes españolas.

Para poder combatir esta situación, el Banco Central Europeo y el gobierno español lanzaron un programa de crédito público, donde participaron casi más de 48% de las empresas no financieras, esta política de créditos de avales públicos permitió que aquellas empresas de menor tamaño y falta de acceso al crédito de la banca comercial pudieran tener una fuente de financiamiento barata.

Con respecto a la rentabilidad de las empresas españolas, para el año 2020, la caída de las pymes en promedio fue de 5%, mientras que para las empresas grandes fue de 4.3%, esto debido al desplome del mercado interno y externo ya que el nivel de ventas de las empresas cayó, aunado a un aumento del nivel de endeudamiento, trayendo consigo la pérdida de valor. En conclusión, las pymes españolas son las que han perdido mayor rentabilidad y que se encuentran más endeudadas.

Perspectivas internacionales de la economía

La recuperación económica mundial continúa siendo una incertidumbre para los diferentes países, ya que el aumento de casos por covid-19 sigue teniendo latente el riesgo del cierre de la economía, esto aunado a la heterogeneidad de la capacidad de respuesta de cada uno de los diferentes países en materia económica y de salud, lo que ha traído consigo un proceso lento en esta recuperación.

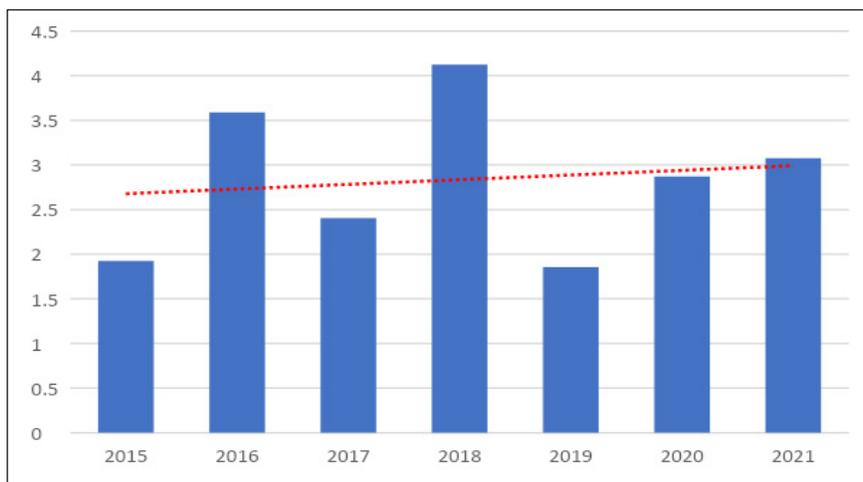
De acuerdo con las expectativas mundiales del Fondo Monetario Internacional (FMI, 2021, p. 1): “El crecimiento del PIB durante el primer semestre de 2021 coincidió, en términos generales, con las expectativas” planteadas de 5.9%, pero esta se fue diluyendo a medida que las economías emergentes tardaron en recuperarse, lo que generó una caída de la cadena de suministros, creando con ello escasez de insumos y elevando así los costos de la producción de los diferentes bienes y servicios en la economía.

Aunado a ello, se observó la debilidad de algunas economías con el flujo de la inversión, lo que estimuló a los diferentes bancos centrales a elevar las tasas de interés para atraer inversión, generando con esto una disminución del consumo en los mercados internos y afectando así a los mercados de bienes y servicios.

De acuerdo con datos presentados por el FMI a finales de 2021, se esperaba que la economía española “creciera a una tasa del 4.6% y un 5.8% para el 2022” (FMI, 2023), esto originado por un aumento del consumo privado, lo que permitirá recuperar y estabilizar el mercado laboral español, así como mejorar el ahorro de los hogares. El ritmo de la recuperación económica dependerá, en gran medida, del restablecimiento de las cadenas de suministros en los mercados internacionales, así como de la estabilización del sistema financiero, estimulando el ahorro y la colocación de créditos en el mercado, además de una política monetaria expansiva que busque estimular la demanda agregada de la economía.

Para el caso de la economía española en materia de inversión extranjera directa (IED), como se puede observar en la figura 10, la tendencia de la inversión tiene una ligera propensión al alza, lo cual muestra recuperación, ya que durante estos últimos cinco años la tasa promedio es de 2.8% del PIB.

Figura 10
La IED en España, entrada neta de capital (% del PIB)



Fuente: Elaboración propia con datos: <https://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2021&locations=ES&start=2015&view=chart>

Otro de los determinantes económicos era la creación de infraestructura productiva en las economías emergentes, ya que “este tipo de gasto en inversión pública puede tener un efecto indirecto sobre la formación de capital privado en tanto que no sólo permite incrementar la demanda agregada de bienes y servicios producidos por el sector privado, sino que también influye en las expectativas de los inversores privados” (Hernández Mota, 2010), incrementando así la inversión privada, además de atraer IED y producir aumento económico.

Conclusiones

De acuerdo con el análisis presentado sobre el efecto de la crisis sanitaria del covid-19 en la economía española, podemos observar que este efecto se ve magnificado por la debilidad de la estructura productiva nacional, ya que antes de la pandemia presentaba problemas de la estructura productiva, así como tensiones en los mercados internos como externos en la región.

En el ámbito productivo, el efecto de la crisis sanitaria muestra la urgencia de disminuir la destrucción de unidades productivas por la contracción de los mercados a nivel nacional como internacional, además de la necesidad de aumentar de manera sostenida la productividad, ya que la creciente competencia de los países miembros de la UE y de las economías emergentes ha ganado terreno a las empresas españolas, desplazándolas fuera del mercado internacional.

Por tal razón, es fundamental aumentar la productividad de las empresas españolas a través de generar encadenamientos productivos e incrementar el aprendizaje y la generación de innovación en los diferentes sectores, lo que permite estimular la inversión pública en infraestructura productiva y esta, a su vez, atraiga mayor IED, generando con ello un crecimiento de la economía.

No es nuevo, ya que este tipo de modelos se han implementado desde la década de los noventa, el reto de la economía española está en generar un modelo mixto de participación del sector privado y el gobierno, encaminado en aumentar la infraestructura productiva del país, así como la inversión en la creación de nuevas empresas y el fortalecimiento de las ya existentes en la economía.

Bibliografía

- Banco de España (2008). *Informe Anual 2008*. Artes Gráficas Coyve. <https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/PublicacionesAnuales/InformesAnuales/08/inf2008.pdf>
- Bernanke, B. (2007). *Principios de Economía*. McGraw Hill.
- Blanco, R.M. (2021). El impacto de la crisis del covid-19 sobre la vulnerabilidad financiera de las empresas españolas. *Documentos Ocasionales* (2119): 1-38.
- Brown, C. (2017). *Impactos e implicaciones del TPP en México*. Red en Defensa de los Derechos Digitales (R3D).
- Conthe, M. (2008, 9 de mayo). *La política económica con Felipe González (1982-1996)*. Expansión.com. <https://www.expansion.com/blogs/conthe/2008/05/09/la-politica-economica-con-felipe.html>

- Deloitte (2020, 27 de marzo). *Impuestos y Servicios Legales*. Deloitte, Ed. <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/mx/Documents/tax/flushes-2020/Apoyos-estimulos-fiscales-otorgados-por-Estados-COVID-19.pdf>
- El País (1994, 3 de marzo). España sufrió en 1993 la peor recesión económica registrada en los últimos 30 años. https://elpais.com/diario/1994/03/04/economia/762735606_850215.html
- Expansión (2022, 26 de junio). <https://datosmacro.expansion.com/otros/coronavirus/espana>
- Fernández Cerezo, A.G.-B. (2021). El impacto económico del covid-19 en las empresas españolas según la encuesta del Banco de España sobre la actividad empresarial (EBAE). *Boletín Económico*, 1-8.
- Fernández Navarrete, D. (2016). La crisis económica española: Una gran operación especulativa con graves consecuencias. *Estudios Internacionales*, 183: 119-115. <https://www.scielo.cl/pdf/rei/v48n183/art05.pdf>
- Fondo Monetario Internacional (2021). *Perspectivas de la economía mundial: La recuperación en tiempos de pandemia*. FMI.
- FMI. (2023, 12 de marzo). Observaciones de las Misiones. FMI. <https://www.imf.org/es/News/Articles/2021/12/21/mcs-122221-spain-staff-concluding-statement-of-the-2021-article-iv-mission>
- Hernández Mota, J.L. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. *Economía Teoría y Práctica*, 33. <https://doi.org/10.24275/etypuam/ne/332010/hernandez>
- Instituto Nacional de Geografía y Estadística (2023, 12 de marzo). Comparaciones Internacionales. INEGI <https://www.inegi.org.mx/temas/pci/>
- Instituto Nacional de Estadística (2022, 28 de junio). *INE*. Obtenido de Instituto Nacional de Estadística: https://www.ine.es/dyngs/INEbase/es/categoria.htm?c=Estadistica_P&cid=1254734710984
- Ladrón, R. (2014). El tipo de cambio y su efecto en el comercio exterior en México. En: R. Zarate, *Memorias en extenso del XVIII Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Administrativas* (3935-3963). UABC.
- Malo de Molina, J.L. (2005). Una larga fase de expansión de la economía española. *Documentos Ocasionales*, No. 0505: 8-35. <https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/Publicaciones-Seriadas/DocumentosOcasionales/05/Fic/do0505.pdf>

- Martín del Pozo, C. (1998, 25 de febrero). La economía creció un 3,4% en 1997 y permitió reducir el déficit público al 2,6% del PIB. *El País*. https://elpais.com/diario/1998/02/26/economia/888447601_850215.html
- Mamingi, N.Y. (2018, abril). La inversión extranjera directa y el crecimiento en los países en desarrollo: El caso de los países de la Organización de Estados del Caribe Oriental. *Revista de la CEPAL*, (124): 85-106.
- Ortiz de Zárate, R. (2023, 12 de marzo). Biografías de líderes y políticos. *CIDOB*. https://www.cidob.org/biografias_lideres_politicos/europa/espana/mariano_rajoy_brey
- Powell, C.M. (2020). *España y la crisis del coronavirus: Una reflexión estratégica en contexto europeo e internacional*. Real Instituto Elcano.
- Rodríguez Díaz, S. (2012). Consumismo y sociedad: Una visión crítica del homo consumens. *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*, 34(2).
- Ruesga Benito, S. (2013). Para entender la crisis económica en España. El círculo vicioso de la moneda única y la carencia de un modelo productivo eficiente. *Economía UNAM*, 10(28): 70-94.
- Secretaría de Economía (2021, 27 de septiembre). Comercio exterior, países con tratados y acuerdos firmados con México. *Gobierno de México*. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/comercio-exterior-paises-con-tratados-y-acuerdos-firmados-con-mexico>
- Secretaría de Economía (2021, 27 de septiembre). Tratado de Asociación Trans-Pacífico (TPP). *Gobierno de México*. <https://www.gob.mx/se/documentos/tratado-de-asociacion-trans-pacifico-tpp?state=published>
- Secretaría de Economía (2015). *Resumen ejecutivo del acuerdo de asociación Trans-Pacífico*. Gobierno de México.
- Sudriá, C. (2012, 13 de febrero). *El ajuste económico de la transición*. *El País*. https://elpais.com/economia/2012/02/10/actualidad/1328871012_734915.html?event_log=oklogin
- Triana Jiménez, W. (2014, 8 de junio). *Universidad Militar Nueva Granada*. Repositorio Unimilitar. <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/13365/Crisis%20Economic%20;jsessionid=E849866D3C9A5184820F459C6386D5CA?sequence=1>
- Zarayiegui, J.N.-C. (2007). *Como gestionar el binomio la rentabilidad-productividad*. Wolters Kluwer.